

Научная статья

УДК 338.2:343.8

doi: 10.33463/2687-1238.2024.32(1-4).3.412-423

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА МЕХАНИЧЕСКОЙ ОБРАБОТКИ БРУСОВЫХ ЗАГОТОВОК КАК ЭЛЕМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ УГОЛОВНО-ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

Сергей Иванович Пентегов¹, Ольга Васильевна Савина²

^{1,2} Академия ФСИН России, г. Рязань, Россия

¹ s_pente@mail.ru

² savina-999@mail.ru

Аннотация. В статье исследуется вопрос планирования производственной деятельности на предприятиях деревообработки производственного сектора уголовно-исполнительной системы. Рассмотрена организация планирования производственно-хозяйственной деятельности на основе требований уголовно-исполнительного законодательства. Разработана концептуальная схема планирования процесса механической обработки брусковых заготовок. Показано место эффективного планирования в общей стратегии обеспечения экономической безопасности производственного сектора уголовно-исполнительной системы.

Ключевые слова: планирование производственной деятельности, механическая обработка брусковых заготовок, производственный сектор уголовно-исполнительной системы, обеспечение экономической безопасности

Для цитирования

Пентегов С. И., Савина О. В. Планирование производственного процесса механической обработки брусковых заготовок как элемент повышения экономической безопасности подразделений уголовно-исполнительной системы // Человек: преступление и наказание. 2024. Т. 32(1–4), № 3. С. 412–423. DOI: 10.33463/2687-1238.2024.32(1-4).3.412-423.



Original article

PLANNING OF THE PRODUCTION PROCESS OF MECHANICAL PROCESSING OF TIMBER BLANKS AS AN ELEMENT OF INCREASING THE ECONOMIC SECURITY OF UNITS OF THE PENAL SYSTEM

Sergey Ivanovich Pentegov¹, Olga Vasilyevna Savina²

^{1,2} Academy of the FPS of Russia, Ryazan, Russia

¹ s_pente@mail.ru

² savina-999@mail.ru

Abstract. The article examines the issue of planning production activities at woodworking enterprises in the industrial sector of the penal system. The organization of planning of production and economic activities based on the requirements of the penal enforcement legislation is considered. A conceptual scheme for planning the process of mechanical processing of timber blanks has been developed. The place of effective planning in the overall strategy of ensuring the economic security of the industrial sector of the penal system is shown.

Keywords: planning of production activities, mechanical processing of timber blanks, production sector of the penal system, ensuring economic security

For citation

Pentegov, S. I. & Savina O. V. 2024, 'Planning of the production process of mechanical processing of timber blanks as an element of increasing the economic security of units of the penal system', *Man: crime and punishment*, vol. 32(1–4), iss. 3, pp. 412–423, doi: 10.33463/2687-1238.2024.32(1-4).3.412-423.

Введение

Стратегия планирования производства и переработки древесины в нашей стране в наибольшей степени определяется интересами частного бизнеса, которому принадлежит часть лесных угодий. Производственный сектор уголовно-исполнительной системы (УИС) на сегодняшний день не может составить серьезной конкуренции бизнесу по объемам ведения лесозаготовительных и деревообрабатывающих работ, поэтому не рассматривается в качестве серьезных игроков на рынке. С 2022 г. данный вид производственной деятельности предприятий УИС демонстрирует значительное снижение по всем показателям. Выходом из сложившейся кризисной ситуации может стать кооперация бизнеса с производственным сектором УИС, которая дает преимущества обеим сторонам [1, 2]. Развитие производственных подразделений УИС в тесной кооперации с бизнесом и освоение выпуска новых видов изделий позволят расширить ассортимент товарной продукции, улучшить экономические показатели хозяйственной деятельности предприятий УИС, а также условия организации труда осужденных, повысить их квалификацию, обеспечить их трудоустройство после освобождения и таким образом повысить экономическую безопасность производственной структуры УИС.

Созданный многопрофильный промышленный потенциал, имеющий промышленные площадки, здания, инфраструктура, оборудование используются в УИС не в полной мере. Анализ производственно-хозяйственной деятельности за 2022–2023 гг. показывает, что финансово-экономические показатели значительной части подразделений резко снизились. В первую очередь это коснулось предприятий лесопромышленного комплекса УИС, где сохраняется тяжелая ситуация в секторе лесозаготовки и деревообработки. В целях повышения экономической безопасности данного направления деятельности производственного сектора УИС необходимо провести анализ и разработать комплекс мер по совершенствованию работы предприятий с учетом выявленных факторов воздействия на экономику внешних и внутренних угроз. Нуждается в пересмотре система планирования производственной деятельности предприятий УИС с учетом таких реалий, как резкое сокращение численности работающих и изменение конъюнктуры рынка принимая во внимание потребности в новых видах готовой продукции.

Необходимо рассматривать планирование производственной деятельности как комплекс мероприятий, способных воздействовать на систему управления персоналом на всех стадиях – от планирования до полного цикла производственной деятельности, показатели его деятельности (поставка сырья и материалов, отгрузка готовой продукции, регулирование цен, формирование затрат, расчет денежных потоков, эффективность функционирования подразделения и пр.). Результат планирования должен представлять собой оформленный и утвержденный руководством план.

План – это разработанный на определенный период процесс реализации мероприятия (вида деятельности, технологии, развития предприятия), включающий в себя его цели, содержание и показатели. Задачи планирования заключаются в разработке и научном обосновании необходимости достижения экономических целей, разбивке их на этапы тактического и стратегического подхода к развитию плано-хозяйственной деятельности. При выборе наилучших способов их осуществления на основе наиболее полного выявления требуемых рынком видов, объемов и сроков выпуска готовой продукции происходит согласование и разработка таких показателей производства, снабжения, распределения и потребления, которые при рачительном использовании ограниченных производственных ресурсов могут привести к достижению планируемых и ожидаемых в будущем качественных и количественных результатов [3].

В отечественной литературе комплексное исследование теоретических и практических аспектов организации планирования на предприятии нашло отражение в трудах Ф. Д. Кубалова, М. С. Рамишвили, Н. В. Колосова, А. В. Зиновьев, Р. Р. Головченко и др. Однако следует отметить, что в экономической литературе до сих пор не существует единого толкования понятия планирования производственного процесса как элемента повышения экономической безопасности предприятия, которое способно всесторонне отразить ее сущность как экономической категории. Не разработано также универсальных методик, применимых к планированию операционных процессов, используемых в механической обработке древесины, и оценке влияния их на экономическую безопасность хозяйствующих субъектов. В связи с этим проблема планирования процессов переработки древесины в производственных подразделениях УИС с точки зрения обеспечения экономической безопасности предприятий УИС имеет безусловную актуальность и практическую значимость. Целью настоящего исследования является разработка концептуальной схемы планирования производственного процесса на участке деревообработки предприятия УИС с возможностью разработки плана стратегического развития предприятия. Такая

постановка вопроса позволяет рассматривать планирование производственного процесса как элемент повышения экономической безопасности подразделений УИС.

Организация производственно-хозяйственной деятельности в подразделениях УИС на современном этапе

Возможности для адаптации производственной сферы УИС к новым экономическим реалиям могут быть найдены путем пересмотра существующей и разработки новой системы мероприятий, направленных на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности подразделений УИС на основе совершенствования регионального управления, организации инвестиционной, инновационной и маркетинговой деятельности в производственной сфере системы, а также значительного повышения профессионального уровня управленческого звена [4].

На функционирование производственного сектора УИС повлияли санкционная политика западных стран против России, последовавший финансовый кризис, начало проведения СВО, что привело к сокращению числа государственных, муниципальных и коммерческих заказов в подразделениях, уменьшению количества рабочих мест для осужденных. Однако сейчас производственный сектор УИС прилагает все усилия для восстановления докризисного уровня своей деятельности.

Значительная часть производственного сектора УИС, в том числе занятого на лесозаготовке и деревообработке, на современном этапе является неэффективной. Как отмечают О. В. Макарова и Л. Я. Климюк, в данном секторе наблюдается ряд проблем, таких как значительное снижение численности осужденных, привлекаемых к труду на оплачиваемых работах, что отражается на конечных показателях выпуска готовой продукции. Программа реализации трудовой адаптации осужденных в полной мере не осуществляется. Из-за низкой квалификации осужденные не могут выполнить установленные нормы выработки. Очень часто осужденные выполняют работы по заниженным тарифам, не соответствующим уровню работ, что, безусловно, отражается на снижении качества производимой продукции и приводит к снижению конкурентоспособности товара. Низкая заработная плата осужденных за полное отработанное время свидетельствует о низкой норме выработки либо о том, что осужденных выводят на работу сверх требуемой нормы [5].

В структуре выпуска продукции производственных подразделений УИС происходит все большее смещение в сторону оказания услуг для нужд коммерческих организаций, однако эффективность этой деятельности не всегда позволяет обеспечивать стабильное функционирование рабочих мест и адекватный уровень оплаты труда осужденных. В то же время наблюдается снижение показателей в таких традиционных для производственной сферы УИС областях, как лесозаготовка и деревообработка [6]. В связи с этим большое значение в повышении эффективности производственно-хозяйственной деятельности в подразделениях УИС на современном этапе приобретает совершенствование планирования производственного процесса.

Одними из основных структурных подразделений учреждений, исполняющих наказания, которые реализуют требования уголовно-исполнительного законодательства РФ в части организации профессиональной подготовки осужденных, привлечения их к труду и закрепления у них трудовых навыков, являются центр трудовой адаптации осужденных (ЦТАО) или учебно-производственная (трудовая) мастерская (УПМ).

В качестве важнейшей функции ЦТАО выступает планирование учебно-производственной и финансово-экономической деятельности и перспектив ее развития

с учетом необходимости создания дополнительного количества рабочих и учебных мест для осужденных, а также повышения потребительского спроса на производимую продукцию в целях обеспечения внутрисистемной потребности. Данное требование установлено пп. 1, 18 Примерного положения о центре трудовой адаптации осужденных или учебно-производственной (трудовой) мастерской учреждения, исполняющего уголовные наказания в виде лишения свободы, утвержденного приказом Минюста России от 1 апреля 2008 г. № 80.

В соответствии со ст. 18 Закона Российской Федерации от 21 июля 1993 г. № 5473-1 «Об учреждениях и органах уголовно-исполнительной системы Российской Федерации» «...деятельность центров трудовой адаптации осужденных и производственных (трудовых) мастерских представляет собой инициативную самостоятельную производственную деятельность (собственную производственную деятельность) учреждений, исполняющих наказания, осуществляемую на свой риск и под установленную Законом ответственность в целях исполнения требований уголовно-исполнительного законодательства Российской Федерации об обязательном привлечении осужденных к труду».

В целях выполнения требований уголовно-исполнительного законодательства Российской Федерации в части обязательного привлечения осужденных к труду, приказа Минюста России от 1 апреля 2008 г. № 80 и в рамках полномочий ФСИН России по привлечению осужденных к труду и созданию условий для их моральной и материальной заинтересованности в результатах труда, установленных Положением о Федеральной службе исполнения наказаний, утвержденным Указом Президента Российской Федерации от 13 октября 2004 г. № 1314, в исправительных учреждениях разрабатываются планы развития производственной деятельности. Примерная структура плана должна включать в себя девять основных разделов:

- 1) общие сведения об учреждении;
- 2) результаты выполнения плана развития производственной деятельности за предыдущий период;
- 3) причины невыполнения планируемых показателей в предыдущем периоде;
- 4) запланированные мероприятия в разрезе производственных участков на планируемое полугодие;
- 5) планируемые к открытию новые производственные участки;
- 6) сведения о результатах выпуска товаров, выполненных работ и оказанных услуг по приносящей доход деятельности;
- 7) мероприятия по приобретению оборудования и техники в рамках реализации Федеральной целевой программы «Развитие уголовно-исполнительной системы (2018–2030 годы)»;
- 8) взаимодействие по размещению заказов на производство продукции, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд с целью увеличения количества осужденных, привлеченных к труду;
- 9) планируемые результаты производственной деятельности.

Дадим пояснения по содержанию некоторых разделов плана.

В разд. 4 «Запланированные мероприятия в разрезе производственных участков на планируемое полугодие» мероприятия должны быть сформированы исходя из исполнения обязательств по планируемому к заключению договорам (контрактам):

– с территориальными органами ФСИН России и учреждениями УИС по внутрисистемным заказам;

- федеральными органами исполнительной власти;
- органами государственной власти субъекта Федерации;
- органами местного самоуправления;
- сторонними организациями.

В разд. 5 «Планируемые к открытию новые производственные участки на планируемое полугодие» в обязательном порядке отражаются сведения об экономической эффективности новых производств и планируемом количестве привлеченных к труду осужденных.

В разд. 6 «Сведения о результатах выпуска товаров, выполненных работ и оказанных услуг по приносящей доход деятельности» отражаются результаты за текущий и планируемый периоды по основным отраслям производственной деятельности.

Следует отметить, что производственное планирование на предприятиях УИС нередко осуществляется интуитивно, без четкой схемы. Такой подход не позволяет максимально рационализировать процесс. Организация планирования производственного процесса с учетом изложенных требований уголовно-исполнительного законодательства позволит четко организовать работу производственных подразделений УИС и в конечном итоге повысит эффективность производственно-хозяйственной деятельности.

Разработка концептуальной схемы планирования производственного процесса на участке деревообработки предприятия УИС

Опираясь на изложенные нормативные основы организации планирования производственно-хозяйственной деятельности в подразделениях УИС, разберем планирование производственного процесса на участке деревообработки предприятий УИС. Для примера рассмотрим концептуальную схему планирования процесса механической обработки брусковых заготовок на производственном предприятии УИС.

Производство, рассматриваемое нами, предполагает вторичную обработку древесины, сырьем для которой является использование изделий первичной обработки древесного сырья. В нашем случае это переработка пиломатериала на брусок заданного сечения и размера. Как отмечалось ранее, организация процесса производства на предприятиях УИС совместно с бизнесом является наиболее привлекательной формой [7]. При этом бизнес предоставляет оборудование, сырье и обеспечивает реализацию готовой продукции конечным потребителям.

На начальном этапе планирования производства совместно с бизнес-партнером необходимо проработать следующие вопросы:

- нормативный документ, в соответствии с которым планируется изготовление продукции (ГОСТ или ТУ);
- планируемый объем выпуска готовой продукции, обеспечивающий спрос потенциальных потребителей;
- комплекс оборудования, необходимый для организации производства;
- проект расстановки станков и оборудования на производственном участке согласно принятой схеме технологического процесса;
- разработка технической документации и пр.

Планирование производственной программы должно повысить степень прозрачности взаимоотношений бизнеса и производственной структуры УИС, интегрировать и объединить все структурные подразделения для решения многоуровневых задач – от создания рабочих мест до выпуска качественного продукта. В связи с этим при планировании необходимо проработать ряд практических аспектов проекта с учетом

используемых методов и подходов, технического и экономического состояния производства.

Концепция выстраивания этапов проекта производства брусковых заготовок схематично отражена на рисунке 1. Организацию работы по выпуску брусковых заготовок предлагаем проводить в соответствии с концептуальной схемой, представленной на рисунке 2. Организация технологического процесса в соответствии с предложенной схемой должна обеспечивать необходимую рациональность движения предметов труда во времени и в пространстве на каждом производственном участке. Для выполнения данной задачи должны быть учтены габаритные размеры станков, оборудования, схема расположения оборудования на производственном участке, а также последовательность и время выполнения всех операций с учетом межоперационных временных промежутков.

Рациональная организация производственного процесса во времени и в пространстве позволяет значительно повысить его эффективность и положительно повлияет на конечные результаты деятельности предприятия [3]. Возможные варианты пространственной структуры организации технологического процесса на отдельных производственных участках представлены на рисунке 3.

Механическая обработка брусковых заготовок должна строиться на основе поточного производства, научной организации труда и выполнения всех мер охраны труда и техники безопасности. Первичной структурной единицей промышленного предприятия принято считать рабочее место. Рабочие места объединяются в поточные участки и создают цеховую структуру. При планировании рабочих мест в производственных подразделениях УИС необходимо учитывать целый ряд факторов, влияющих на выпуск качественного продукта, в том числе специфику контингента привлекаемых работников, возможность быстрого их обучения [8].

При планировании организации производственного процесса данного типа необходимо проведение достаточно большого количества расчетов, поэтому необходимо знать и применять современные методы оптимизации, базирующиеся на использовании различных программных продуктов.

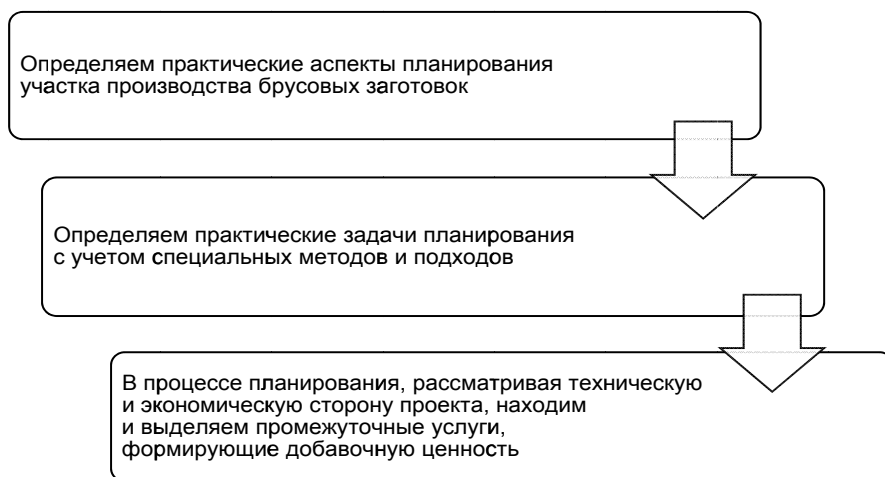


Рис. 1. Планирование этапов проекта производства брусковых заготовок

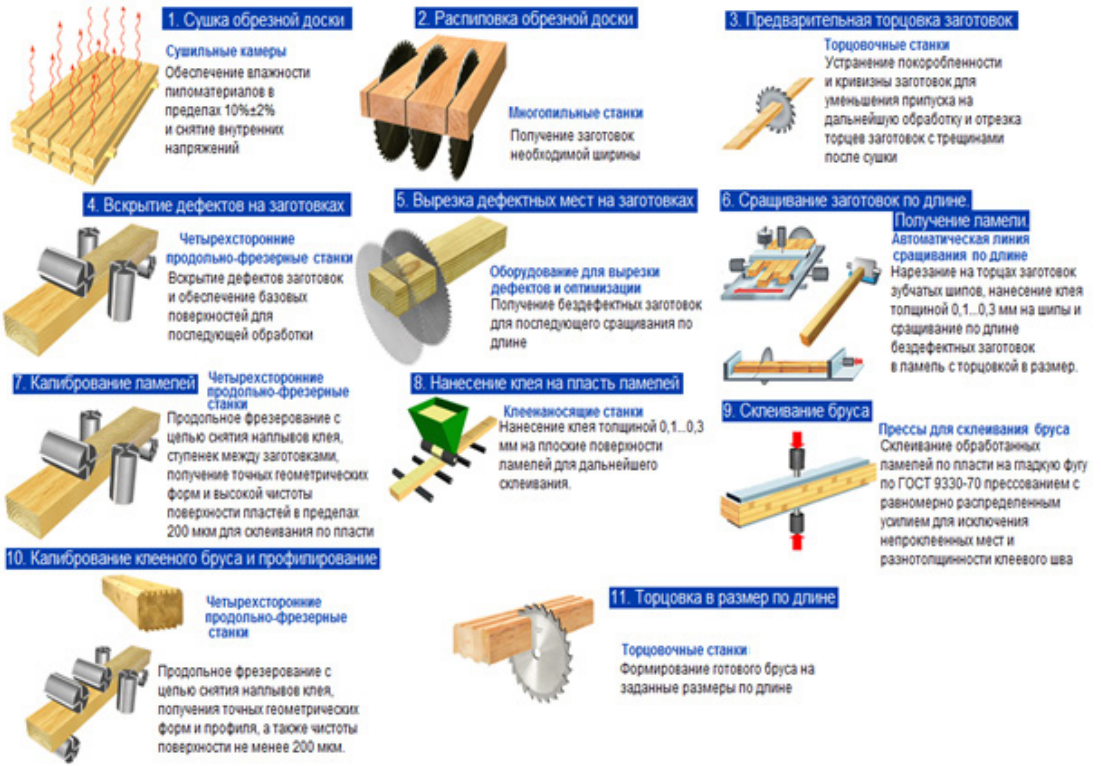


Рис. 2. Схема технологического процесса механической обработки брусковых заготовок

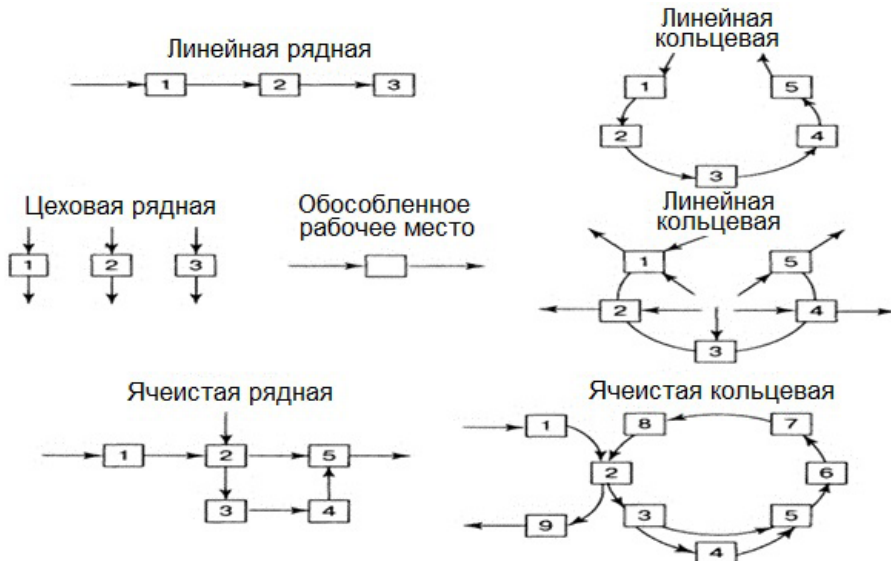


Рис. 3. Варианты пространственной структуры организации технологического процесса на отдельных производственных участках

При планировании мы обязаны учитывать требования единой системы технологической подготовки производства (ЕСТПП), изложенные в ГОСТ 14.002-73. В качестве примера рассмотрим количественную оценку технологичности готовых изделий (в нашем случае брусок заданного размера и сечения). Она заключается в определении следующих параметров изделия:

- точность обработки (по ГОСТ 14.002-73);
- качество обработки (по ГОСТ 14.002-73);
- коэффициент использования материала.

Коэффициент использования материала изделия ($K_{им}$) определяется по формуле, приведенной ниже, как отношение массы готового изделия ($M_{дет}$) к массе заготовки ($M_{заг}$):

$$K_{им} = M_{дет} / M_{заг}$$

На основании коэффициента использования материала определяют нормы расхода сырья на 1 м³ готовых брусков с учетом припуска на обработку. Далее производится расчет необходимых производственных запасов пиломатериала на годовую программу выпуска готовых изделий, исходя из периодичности поставок давальческого сырья с учетом имеющихся в подразделениях площадей для складирования и хранения пиломатериала.

Наиболее острый вопрос – это расчет отходов на различных стадиях обработки и последующее их использование, который тоже не должен остаться без внимания.

Таким образом, рассмотренный подход к организации планирования производственного процесса на предприятиях УИС на примере механической обработки брусковых заготовок позволяет составить план производства и провести его анализ до начала осуществления технологического процесса и заранее выявить многие узкие места в организации технологического процесса. В процессе эффективного планирования на практике определяются наиболее значимые индикаторы состояния производственной и экономической безопасности, которые помогают своевременно координировать функции управления производственными подразделениями УИС, что в конечном итоге послужит снижению рисков экономической безопасности производственной деятельности предприятий УИС [9].

Заключение

Четкая организация планирования и управления производственной деятельностью подразделений УИС позволяет использовать возможности существующей на предприятиях УИС системы индикаторов экономической безопасности для выявления внутренних и внешних угроз и устранения «узких мест» в организации производственной деятельности, включающих в себя индикаторы снижения конкурентоспособности выпускаемой продукции.

Практическая значимость такого планирования на производственном объекте УИС может быть рассмотрена с точки зрения обеспечения выпуска конкурентоспособного продукта, востребованного на рынке и обеспечивающего устойчивую прибыль производственному подразделению УИС. Не менее важна и другая сторона такого планирования, а именно: возможность приносить практическую пользу при реализации программы организации дополнительных рабочих мест для осужденных, повышении их моральной и материальной заинтересованности в результатах своего труда, получении ими рабочей специальности, которая будет способствовать их трудоустройству после освобождения. Все это в полной мере отвечает нормативным требованиям уголовно-исполнительного

законодательства России. Предложенный подход к планированию производственного процесса в подразделениях УИС по выпуску конкурентоспособной продукции, востребованной на рынке, может иметь важное практическое значение при последующей разработке стратегии развития деревообрабатывающих предприятий УИС.

Таким образом, эффективное планирование деятельности производственного сектора УИС на начальном этапе организации производственного процесса позволяет обеспечить согласованность действий подразделений УИС с бизнес-инвесторами; оптимизировать производство; эффективно использовать и в полной мере реализовать трудовую адаптацию осужденных; повысить качество и конкурентоспособность выпускаемой предприятиями продукции. Все это в конечном итоге является важнейшим элементом стратегии обеспечения экономической безопасности производственного сектора УИС.

Список источников

1. Пентегов С. И. Возможности и ограничения организации производственной деятельности в малозэтажном строительстве на базе учреждений УИС // Социально-экономическое развитие хозяйствующих субъектов (в том числе учреждений уголовно-исполнительной системы), отраслей, регионов: проблемы и перспективы : сб. материалов Всерос. науч.-практ. конф. / под общ. ред. Е. А. Бурановой. Рязань : Академия ФСИН России, 2021. С. 127–133.
2. Пентегов С. И., Савина О. В. Производство деревянных конструкций на предприятиях переработки древесины как элемент повышения экономической безопасности уголовно-исполнительной системы // *Человек: преступление и наказание.* 2024. Т. 32(1–4), № 1. С. 92–100.
3. Голов Р. С., Агарков А. П., Мыльник А. В. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учеб. для бакалавров. М. : Дашков и К°, 2019. 858 с.
4. Антипов А. Н. Концепция развития УИС РФ на период до 2030 года – методология подготовки проекта // Уголовно-исполнительная система: право, экономика, управление. 2020. № 2. С. 5–9.
5. Макарова О. В., Климюк Л. Я. К вопросу о развитии производственного комплекса уголовно-исполнительной системы // *Человек: преступление и наказание.* 2013. № 4(83). С. 37–39.
6. Чернышов И. Н., Пентегов С. И. Проблемы организации заготовки и переработки древесины в системе производственной деятельности учреждений УИС // Актуальные проблемы организации деятельности органов и учреждений уголовно-исполнительной системы в условиях развития : материалы межвуз. науч.-практ. конф., посвященной памяти заслуженного деятеля науки РСФСР, до-ра юрид. наук, профессора А. И. Зубкова и Дню российской науки. Рязань : Академия ФСИН России, 2021. С. 390–394.
7. Радченко Е. П., Соловьев Д. Ю. Государственно-частное партнерство и перспективы развития производственного сектора уголовно-исполнительной системы в ближайшие годы // *Безопасность бизнеса.* 2020. № 1. С. 30–32.
8. Привлечение лиц, осужденных к лишению свободы, к труду и повышение его эффективности : учеб. пособие. Киров : Кировский ИПКР ФСИН России, 2015. 194 с.
9. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия : учеб. и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2024. 275 с.

References

1. Pentegov, S. I. 2021, 'Opportunities and limitations of the organization of production activities in low-rise construction based on the institutions of the criminal justice system', in E. A. Buranova (ed.), *Socio-economic development of economic entities (including institutions of the penal system), industries, regions: problems and prospects: collection of materials of the All-Russian Scientific and Practical Conference*, pp. 127–133, Academy of the FPS of Russia, Ryazan.
2. Pentegov, S. I. & Savina, O. V. 2024, 'Production of wooden structures at wood processing enterprises as an element of improving the economic security of the penal enforcement system', *Man: crime and punishment*, vol. 32(1–4), iss. 1, pp. 92–100.
3. Golov, R. S., Agarkov, A. P. & Melnik, A.V. 2019, *Production organization, economics and management in industry: textbook for bachelors*, Dashkov i K°, Moscow.
4. Antipov, A. N. 2020, 'The concept of the development of the Penal system of the Russian Federation for the period up to 2030 – the methodology of project preparation', *Penal system: law, economics, management*, iss. 2, pp. 5–9.
5. Makarova, O. V. & Klimyuk, L. Ya. 2013, 'On the issue of the development of the production complex of the penal system', *Man: crime and punishment*, iss. 4(83), pp. 37–39.
6. Chernyshov, I. N. & Pentegov, S. I. 2021, 'Problems of the organization of harvesting and processing of wood in the system of production activities of penal institutions', in *Actual problems of the organization of activities of bodies and institutions of the penal system in the context of development: materials of the interuniversity scientific and practical conference dedicated to the memory of the Honored Scientist of the RSFSR, Sc.D (Law), Professor A. I. Zubkov and the Day of Russian Science*, pp. 390–394, Academy of the FPS of Russia, Ryazan.
7. Radchenko, E. P. & Solovyov, D. Y. 2020, 'Public-private partnership and prospects for the development of the production sector of the penal system in the coming years', *Business security*, iss. 1, pp. 30–32.
8. *Attracting persons sentenced to imprisonment to work and improving its effectiveness: a study guide* 2015, Kirovsky IPKR of the FPS of Russia, Kirov.
9. Sergeev, A. A. 2024, *Economic security of the enterprise: textbook and workshop for universities*, Yurayt, Moscow.

Информация об авторах

С. И. Пентегов – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осужденных;

О. В. Савина – доктор сельскохозяйственных наук, профессор, профессор института по кафедре экономики, менеджмента, организации производственной деятельности и трудовой адаптации осужденных.

Information about the authors

S. I. Pentegov – PhD (Economic Sciences), associate professor of the economics, management, organization of production activities and labor adaptation of convicts department;

O. V. Savina – Sc.D (Agricultural Sciences), Professor, professor of the Institute at the economics, management, organization of production activities and labor adaptation of convicts department.

Примечание

Содержание статьи соответствует научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки).

Статья поступила в редакцию 15.05.2024; одобрена после рецензирования 12.06.2024; принята к публикации 30.08.2024.

The article was submitted 15.05.2024; approved after reviewing 12.06.2024; accepted for publication 30.08.2024.