

УДК 658.14

DOI 10.33463/2687-1238.2022.30(1-4).2.216-224

**АНТОНИНА МЕЧЕСЛАВОВНА САВИНА,**  
кандидат экономических наук, доцент,  
доцент Института Академии ФСИН России  
по кафедре экономики и менеджмента,  
Академия ФСИН России, г. Рязань, Российская Федерация,  
e-mail: [sav-antonina@mail.ru](mailto:sav-antonina@mail.ru);

**ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА БУРАНОВА,**  
кандидат экономических наук, доцент,  
начальник кафедры экономики и менеджмента,  
Академия ФСИН России, г. Рязань, Российская Федерация,  
e-mail: [buranova\\_ea@mail.ru](mailto:buranova_ea@mail.ru);

**НАТАЛЬЯ ВЛАДИМИРОВНА БАЙДОВА,**  
кандидат технических наук, доцент,  
доцент кафедры экономики и менеджмента,  
Академия ФСИН России, г. Рязань, Российская Федерация,  
e-mail: [natalya.baidova@yandex.ru](mailto:natalya.baidova@yandex.ru)

## МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

### Для цитирования

Савина, А. М. Механизм обеспечения финансовой устойчивости организации / А. М. Савина, Е. А. Буранова, Н. В. Байдова // Человек: преступление и наказание. – 2022. – Т. 30(1–4), № 2. – С. 216–224. – DOI : 10.33463/2687-1238.2022.30(1-4).2.216-224.

**Аннотация.** Финансовая устойчивость организации является ключевым условием ее эффективного функционирования и развития. Для обеспечения финансовой устойчивости организации важное значение имеет ее платежеспособность, конкурентоспособность, стабильные источники финансирования затрат и низкий уровень предпринимательского риска в деятельности организации. При оценке финансовой устойчивости организации целесообразно использовать факторный анализ, который позволяет определить наиболее значимые факторы или факторные условия, которые обеспечивают финансовую устойчивость организации, создают механизмы обеспечения финансовых резервов организации. С целью управления финансовой устойчивостью организации необходима разработка механизма ее обеспечения. На основе факторного анализа в систему управления могут быть включены наиболее эффективные финансовые инструменты, которые способны точно воздействовать на возникающие финансовые проблемы организации и обеспечивать ее устойчивое функционирование и развитие. Си-

---

© Савина А. М., Буранова Е. А., Байдова Н. В., 2022



Статья лицензируется в соответствии с лицензией [Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

стема обеспечения финансовой устойчивости организации включает в себя разработку нормативно-правовых актов, методического инструментария и кадрового обеспечения финансово-экономических процессов, протекающих в организации. При разработке механизма обеспечения финансовой устойчивости организации целесообразно учитывать ее организационно-правовую форму, определяющую формирование и функционирование капитала организации, долю организации на рынке, которая определяет ее принадлежность к естественным монополиям, а также отраслевую принадлежность организации, которая влияет на ее функционирование. Данные факторы во многом определяют способы восполнения недостающих финансовых ресурсов организации, среди которых используются традиционные заемные средства кредитных организаций, а также лизинговые, факторинговые операции и механизмы государственно-частного партнерства. Механизм обеспечения финансовой устойчивости организации позволяет эффективно управлять собственным и заемным капиталом, достигать необходимого уровня собственных финансовых ресурсов, обеспечивающих устойчивое развитие организации, ее платежеспособность и нейтрализацию финансовых рисков.

**Ключевые слова:** предприятие, организация, финансовая устойчивость, платежеспособность, финансовые риски, финансовый механизм, устойчивое развитие предприятия.

## Введение

Любая организация в процессе своей хозяйственной деятельности широко использует финансовые инструменты управления на всех стадиях производственного процесса и реализации продукции. В основе финансовых инструментов управления находятся финансы. Проанализировав и обобщив мнения авторов об экономической сущности данной категории [1, 2, 3], представляется возможным определить финансы как совокупность денежных отношений, возникающих в процессе распределения и перераспределения стоимости валового внутреннего продукта (ВВП) и национального дохода в процессе создания централизованных и децентрализованных фондов денежных средств и их последующего использования на расширенное воспроизводство.

В процессе управления организацией возникают специфические финансовые отношения, эффективное управление которыми оказывает непосредственное влияние на ее финансовую устойчивость. Современное управление бизнесом требует определения и использования эффективных инструментов обеспечения финансовой устойчивости организации. Однако при оценке финансовой устойчивости организации, как правило, авторы не учитывают все факторы, влияющие на нее, и ограниченно используют инструменты управления финансовой устойчивостью организации. В связи с этим изучение механизма, обеспечивающего финансовую устойчивость организации, представляется актуальным в современной экономической науке.

При проведении данного исследования мы использовали основные заключения по общетеоретическим вопросам финансовой устойчивости организации, обобщенные в трудах В. А. Малышенко, В. В. Иванова, Н. В. Скороход [4–6], а при оценке финансовой устойчивости организации – методические подходы, предложенные А. М. Петровым, Г. Д. Капанадзе, М. В. Петровской, Ю. А. Чурсиной [7–10].

Целью исследования является разработка механизма обеспечения финансовой устойчивости организации, объектом – акционерное общество «Газпром газораспреде-

ление Рязанская область». Предметом исследования выступает механизм обеспечения финансовой устойчивости организации. В процессе исследования использовались общенаучные методы анализа, такие как метод анализа и синтеза, логического умозаключения, систематизации и обобщения, а также статистические и математические методы исследования.

### **Основная часть**

Концепция финансовой устойчивости организации находит широкое отражение в современной науке и, как правило, основана на едином подходе к разработке методологии стратегического финансового обеспечения организации [11]. Методология предполагает формирование и реализацию приоритетных направлений финансовой политики предприятия с целью обеспечения его финансовой устойчивости на долгосрочную перспективу [12]. Кроме того, финансовую устойчивость организации можно рассматривать как континуум, то есть изменяемую во времени среду, с учетом многочисленных комбинаций составляющих финансовых элементов, изменяющихся под воздействием внешних и внутренних факторов [13]. Финансовая устойчивость организации, являясь важным объектом экономического анализа, играет главную роль в процессе принятия и реализации управленческих решений. Выполнение норм по финансовым и производственным планам или невыполнение их в полной мере влияет на устойчивость любой организации. При условии невыполнения планов увеличивается себестоимость продукции, вследствие этого происходит снижение выручки, а это непосредственно оказывает влияние на финансовую устойчивость организации [14].

Изученные нами подходы к определению финансовой устойчивости организации позволяют выявить ряд ее основных признаков:

- платежеспособность организации и оптимальное соотношение между собственным и заемным капиталом;
- превышение доходов над расходами и стабильные источники финансирования расходов;
- низкий уровень предпринимательского риска и конкурентоспособность организации.

При оценке финансовой устойчивости организации первостепенное значение имеет изучение факторов, которые оказывают влияние на формирование финансовой устойчивости. Несмотря на множество исследований, посвященных влиянию факторов на финансовую устойчивость организации, данная проблематика изучена недостаточно. Многие зарубежные ученые рассматривают финансовую устойчивость как динамическое состояние организации. По их мнению, финансовая устойчивость зависит от многих частей системы (инфраструктура, институты, рынки), поэтому экономическая система может быть стабильна в один момент, а в другой – более стабильна или менее стабильна – в зависимости от многих аспектов экономической системы, таких как технологии, политика, социальное развитие и т. д. [15].

Финансовая устойчивость организации напрямую обеспечивается ее финансово-экономической деятельностью. Финансово-экономическая деятельность любой организации – это система взаимосвязанных процессов, которая зависит от воздействия на нее различных факторов или факторных элементов. Все факторы (факторные элементы) находятся в тесной взаимосвязи, и отсутствие или недооценка одного из них может негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности организации. В связи с этим менеджеры организации, принимающие важные решения по управлению компанией, должны учитывать все возможные факторы (факторные элементы),

проводить глубокий анализ их влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности как в отдельности, так и в совокупности всех факторов [16].

Факторы (факторные элементы) оказывают воздействие либо на один какой-то показатель, либо на группу показателей в течение конкретного периода. Таким образом, каждый показатель может рассматриваться как фактор другого показателя более или менее высокого порядка, поэтому на формирование его уровня влияет целая система разного рода показателей. Факторное понимание, навыки определения значимости и степени их влияния на различные показатели – все это позволяет создать механизмы поиска резервов для управления организацией, а следовательно, и для обеспечения высоких экономических и финансовых результатов деятельности организации. Вот почему для определения связей между изучаемыми факторами (факторными элементами) необходимо проводить всесторонний факторный анализ и строить разнообразные модели, а эффективность взаимодействия между ними определяется результатами финансово-хозяйственной деятельности компании. Факторы, как правило, делятся на внешние и внутренние. В совокупности они оказывают большое влияние на затраты и прибыль организации. В процессе факторного анализа финансовой устойчивости организации внешние и внутренние факторы необходимо дифференцировать по их воздействию на результативность отдельных финансовых показателей [17].

Кроме того, влияние различных факторов может привести как к положительному, так и отрицательному финансовому результату. Сами факторы не несут в себе однозначно положительный или отрицательный характер воздействия на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Они могут нами рассматриваться с точки зрения выполнения организацией поставленных задач и достижения финансовых результатов. В процессе анализа мы должны соотнести положительные и отрицательные факторы (факторные элементы), которые обеспечат правильность принятий управленческих решений и будут влиять в конечном итоге на прибыльность или убыточность организации [18]. Можно выделить следующие основные внешние и внутренние факторы, оказывающие влияние на финансовую устойчивость организации:

- внешние – современная экономическая политика государства, уровень инновационного развития экономики, устойчивость рынков и платежеспособный спрос потребителей, уровень развития инфраструктуры;
- внутренние – состав и структура производственных и непроизводственных фондов организации, эффективность использования организацией трудовых, материальных и финансовых ресурсов, отраслевая принадлежность организации, состав и структура производимой продукции, а также структура управления организацией.

Таким образом, при детальном анализе финансовой устойчивости организации необходимо учитывать весь комплекс воздействующих факторов (факторных элементов), так как анализ и учет отдельных факторов и неучет других может привести к отрицательным результатам в управлении организацией. Комплексный факторный анализ должен быть заложен в основу долгосрочного прогнозирования развития финансовой устойчивости организации.

Из всего разнообразия методов финансового анализа для оценки финансовой устойчивости компании используем метод расчета финансовых коэффициентов, позволяющий определить тип финансовой устойчивости организации через модель, которая отражена в таблице 1 [19].

Таблица 1

**Тип финансовой устойчивости организации**

Тип финансовой устойчивости	Собственные оборотные средства	Собственные и долгосрочные заемные источники формирования затрат и запасов	Общая величина основных источников формирования запасов и затрат
Абсолютная финансовая устойчивость	+	+	+
Нормальная финансовая устойчивость	–	+	+
Неустойчивое финансовое состояние	–	–	+
Кризисное финансовое состояние	–	–	–

Проведем анализ финансовой устойчивости предприятия на примере акционерного общества «Газпром газораспределение Рязанская область» за период 2018–2020 гг. В таблице 2 отражены результаты расчета финансовых коэффициентов по указанной выше методике [20, 21].

Таблица 2

**Результаты расчета финансовых коэффициентов организации**

Показатели	2018 г.	2019 г.	2020 г.	+/-
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,059	– 3,334	– 8,15	– 8,207
Коэффициент автономии	0,85	0,416	0,42	– 0,43
Коэффициент финансового левериджа	0,176	1,407	1,38	1,206
Индекс постоянного актива	0,989	2,082	2,23	1,242
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,011	– 1,082	– 1,23	– 1,242
Коэффициент покрытия инвестиций	0,88	0,82	0,88	0,002
Коэффициент обеспеченности запасов	0,229	– 22,4	– 24,97	– 25,202
Коэффициент краткосрочной задолженности	0,797	0,306	0,203	– 0,595
Коэффициент мобильности имущества	0,16	0,13	0,06	– 0,096
Коэффициент мобильности оборотных средств	0,214	0,112	0,063	– 0,151

Для определения финансовой устойчивости организации на краткосрочную перспективу сравним величину запасов и затрат предприятия с имеющимися у него источниками формирования (табл. 3).

Таблица 3

**Оценка финансовой устойчивости по величине излишка (недостатка)  
собственных оборотных средств**

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Значения показателя			Излишек (недостаток)	
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2018 г.	2020 г.
Собственные оборотные средства	28 694	(2 668 989)	(2 897 432)	(96 669)	(3 013 453)
Функционирующий капитал	120 989	(262 392)	(304 207)	(4 374)	(420 228)
Основные источники финансирования	120 989	(220 562)	(304 207)	(4 374)	(420 228)

*Примечание.* Таблица 3 составлена на основании [20, 21].

Анализ величины излишка (недостатка) собственных оборотных средств организации указывает на ее неустойчивое финансовое положение, так как у организации наблюдается недостаток как собственных, так и заемных источников финансирования для покрытия собственных запасов. Для достижения цели устойчивого финансового развития у организации возникает необходимость в регулировании поступления денежных средств и рациональных и эффективных вложений собственного капитала, что позволит ей избежать операционных и финансовых рисков.

Для оценки финансовой устойчивости организации используется показатель рентабельности, оценка которого приведена в таблицах 4, 5 [20, 21].

Таблица 4

**Оценка рентабельности финансово-хозяйственной деятельности организации**

Показатели рентабельности	Значения, %			
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2020/2018 гг.
Рентабельность продаж	– 9,22	– 7,54	– 5,65	– 38,72
Рентабельность продаж по чистой прибыли	– 9,37	– 8,61	– 8,60	– 8,17
Рентабельность выпускаемой продукции	– 8,44	– 7,01	– 5,35	– 36,65

Таблица 5

**Оценка рентабельности капитала**

Показатели рентабельности капитала	Значения, %		
	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Рентабельность собственного капитала	– 5,15	– 5,07	– 5,28
Рентабельность активов	– 4,37	– 2,85	– 2,20
Прибыль на инвестиционный капитал	– 4,54	– 3,18	– 2,36
Рентабельность производственных фондов	– 5,31	– 2,98	– 1,67

За анализируемый период у организации наблюдается уменьшение уровня рентабельности финансово-хозяйственной деятельности и капитала из-за снижения оборачиваемости активов. Компании необходимо увеличить значение данного показателя, что позволит ей обеспечить доходность инвестиций и рост прибыли. Прибыль на инвестиционный капитал также отрицательна, что определяет низкую эффективность вложения денежных средств в основную деятельность предприятия.

Таким образом, анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия позволяет сделать вывод о том, что для него характерно неустойчивое финансовое состояние, требующее принятия оперативных мер для его стабилизации. По нашему мнению, основное влияние на финансовое состояние предприятия оказывает финансовый механизм, который способен оптимизировать взаимодействие предприятия в области финансов и повысить эффективность формирования и распределения децентрализованных фондов денежных средств.

Финансовый механизм – это совокупность принципов, функций, методов и инструментов финансового обеспечения деятельности предприятия [22]. В процессе управления финансово-хозяйственной деятельностью он позволяет выработать наиболее эффективные формы и инструменты финансового обеспечения деятельности предприятия. Предлагаемый механизм обеспечения финансовой устойчивости предприятия отражен на рисунке.



Рис. Структура финансового механизма

Система обеспечения финансовой устойчивости предприятия, реализуемая через нормативно-правовое, информационное и кадровое обеспечение управления финансово-хозяйственной деятельностью, позволяет использовать целый комплекс инструментов, которые обосновывают, регулируют и осуществляют контроль со стороны организации за практическим воздействием на ее финансовое состояние.

Всю совокупность способов и приемов обеспечения финансовой устойчивости организации, которые лежат в основе принятия управленческих решений, будем называть методами финансирования. В нашем случае для обеспечения финансовой устойчивости акционерного общества «Газпром газораспределение Рязанская область» необходимо использовать бюджетное, заемное, смешанное финансирование, а также финансирование ПАО «Газпром».

Однако при выборе методов и инструментов финансирования деятельности предприятия необходимо учитывать, что данная компания является естественным монополистом, имеющим высокий уровень социального воздействия на потребителей. В силу этого важным инструментом обеспечения финансовой устойчивости предприятия будет являться механизм государственно-частного партнерства, который предполагает использование бюджетных средств и денежных средств фондов, образуемых при формировании и реализации программы газификации региона.

Реализация механизма государственно-частного партнерства предполагает участие органов государственной и муниципальной власти, реализующих инвестиционную политику по газификации территории региона, в капитале предприятия. Кроме того,

само предприятие может привлекать займы для реализации данных инвестиционных проектов. В данном случае наиболее эффективными инструментами будут выступать облигационные займы, банковские и бюджетные кредиты, а также лизинг и факторинг.

### **Выводы**

Финансовая устойчивость организации является ключевым фактором ее развития на длительную перспективу. Финансовая устойчивость организации определяется через ее платежеспособность и наличие финансовых рисков в предпринимательской деятельности.

В основу анализа финансовой устойчивости организации необходимо закладывать факторный анализ, который позволяет выявить положительные и негативные факторы (факторные условия), которые воздействуют на финансовое состояние организации.

Проблема обеспечения финансовой устойчивости организации может быть решена за счет формирования и реализации механизма обеспечения устойчивого финансового развития организации за счет сбалансированного и эффективного взаимодействия обеспечивающей и управляющей систем данного механизма. При формировании финансового механизма важно учитывать отраслевую принадлежность предприятия и его организационно-правовую форму.

Оптимизация и последующее эффективное управление собственным и заемным капиталом предприятия могут способствовать достижению необходимого финансового потенциала организации, обеспечивая тем самым доступ к внешним источникам финансирования. Достижение необходимого уровня финансовых ресурсов приведет к нормальному функционированию предприятия, оптимальному распределению финансовых ресурсов по формам и направлениям инвестирования, обеспечению платежеспособности, финансовой устойчивости и соответственно нейтрализации последствий финансовых рисков.

### **Библиографический список**

1. Краснов А. Ю. Некоторые вопросы теории финансов // *Финансы*. 2017. № 4. С. 46–50.
2. Морозов В. А. Методологический взгляд на финансы через историю науки // *Аудит и финансовый анализ*. 2018. № 2. С. 201–205.
3. Дадашев А. З. Теоретико-методологические основы исследования финансов // *Финансы и кредит*. 2015. № 29. С. 29–46.
4. Малышенко В. А. Стратегическая финансовая устойчивость и процедура анализа финансового состояния // *Экономический анализ: теория и практика*. 2016. № 8. С. 164–179.
5. Иванов В. В., Львова Н. А. Новый взгляд на финансовую устойчивость предприятия: вызовы и решения для Российской Федерации // *Финансы*. 2021. № 8. С. 41–47.
6. Скороход Н. В. Финансовая устойчивость: содержание, формы проявления и оценка // *Экономические науки*. 2014. № 1(110). С. 105–108.
7. Петров А. М., Антонова О. В. Концептуальные подходы к анализу платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия // *Вопросы экономики и права*. 2013. № 6. С. 93–97.
8. Капанадзе Г. Д. Построение модели комплексной оценки финансовой устойчивости экономического субъекта // *Российское предпринимательство*. 2013. № 18(240). С. 61–67.
9. Петровская М. В., Суханов И. В. Модель оценки долгосрочной финансовой устойчивости предприятий производственного сектора // *Российское предпринимательство*. 2016. Т. 17, № 4. С. 483–489.
10. Чурсина Ю. А., Виписова И. М. Оценка методик, применяемых для анализа финансовой устойчивости предприятия // *Аудит и финансовый анализ*. 2013. № 3. С. 442–447.



11. Шишкин А. В. Теоретический анализ финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов // Известия Уральского государственного экономического университета. 2016. № 2. С. 58–67.
12. Варакса Н. Г., Алехина Е. А. Формирование элементов финансовой безопасности экономического субъекта // Управленческий учет. 2019. № 8. С. 31–41.
13. Зиновьева А. А., Казакова Н. А., Хлевная Е. А. Актуальные проблемы контроля финансовой безопасности компании // Финансовый менеджмент. 2016. № 2. С. 3–12.
14. Храпова Е. В., Кычанов Б. И. Практические аспекты оценки финансовой устойчивости предприятий // Финансовый менеджмент. 2016. № 2. С. 41–46.
15. Исаева Э. В. Механизм оценки финансовой устойчивости предприятия, опирающийся на концепцию свободного денежного потока // Финансовый бизнес. 2014. № 2. С. 42–46.
16. Овчинник Н. О., Проскурин В. К. Влияние внешней среды на финансовую устойчивость организации // Аудит и финансовый анализ. 2015. № 1. С. 241–245.
17. Лошакова А. А., Старкова М. М., Суркова Е. В. Оценка финансовой устойчивости предприятий: практический аспект // Аудитор. 2018. № 12. С. 45–51.
18. Пихтарева А. В. Направления реализации стратегии повышения финансовой устойчивости корпораций // Экономические науки. 2014. № 5(114). С. 92–95.
19. Чернов В. А. Регулирование финансовой устойчивости на основе анализа расчетов // Финансовый менеджмент. 2016. № 1. С. 18–29.
20. Годовой отчет за 2016–2019 годы: АО «Газпром газораспределение Рязанская область». URL : <http://www.ryazanoblغاز.ru/doc/reporting> (дата обращения: 01.04.2022).
21. Газификация, взаимодействие с регионами. URL : <http://www.gazprom.ru/about/production/gasification> (дата обращения: 01.04.2022)
22. Дубоносова А. Н. Система управления финансовой устойчивостью компании // Справочник экономиста. 2018. № 5. С. 24–39.